



## Les pratiques environnementales des entreprises

**E**n 2016, en France, un quart des entreprises reconnaissent spontanément que leur activité a un impact fort ou très fort sur l'environnement. Il s'agit le plus souvent d'impacts sur la production de déchets, le changement climatique, la pollution de l'air ou les nuisances sonores. Cette prise de conscience conduit les entreprises à agir en faveur de l'environnement : celles qui reconnaissent le plus d'impacts sont aussi celles qui prennent le plus de mesures. C'est le cas notamment dans les secteurs de l'énergie et de l'environnement, des transports, mais aussi de l'immobilier, de l'agroalimentaire et de la restauration. Les démarches les plus fréquemment engagées en faveur de l'environnement concernent les économies de moyens mis en œuvre dans le processus de production. Néanmoins, les entreprises établissent peu souvent des programmes formels, suivis dans le temps, de ces actions.

Sylvie Dumartin, département des Synthèses sectorielles, Insee

En France, les entreprises prennent des engagements pour le respect de l'environnement sous l'effet combiné d'un cadre législatif et réglementaire contraignant et de démarches volontaires. Depuis le début des années 2000, plusieurs vagues de législation (*bibliographie*) ont permis des avancées, notamment en matière d'obligation de *reporting* extra-financier et de *reporting* environnemental. Ces lois comportent aussi de nombreuses mesures concernant l'agriculture, la forêt, la biodiversité, l'eau, ainsi que le bâtiment et

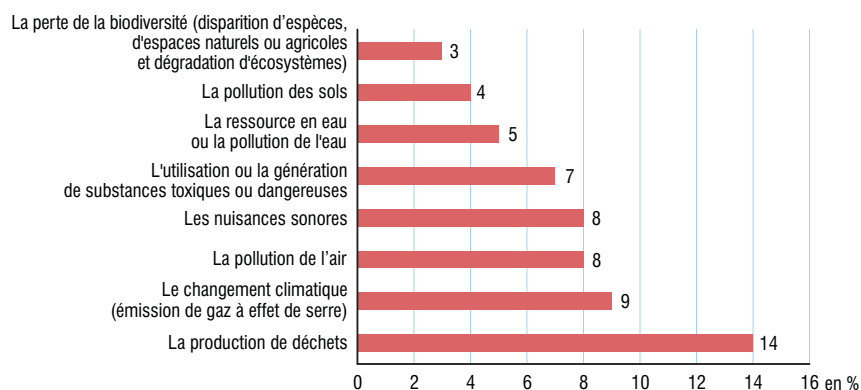
l'urbanisme, les déchets et l'énergie. Elles tracent le cadre de politiques publiques qui orientent l'activité de nombreuses entreprises.

Outre le respect du cadre législatif, les entreprises mettent en œuvre des démarches volontaires. Elles prennent conscience que l'ensemble de l'économie dépend directement ou indirectement de la bonne gestion des ressources naturelles et de l'environnement, ainsi que de la biodiversité et du bon fonctionnement des écosystèmes. Ces démarches passent par la

reconnaissance préalable par l'entreprise des effets de son activité sur l'environnement (*encadrés 1 et 2*).

En 2016, parmi les huit types d'impacts de leur activité sur l'environnement (*figure 1*), les entreprises citent le plus souvent la production de déchets ; 14 % des entreprises de 20 salariés ou plus estiment que leur activité a un impact « fort » ou « très fort » sur la production de déchets. Viennent ensuite le changement climatique et les émissions de gaz à effet de serre (9 % des entreprises), puis la pollution de l'air et les nuisances sonores (8 %). Peu d'entreprises estiment que leur activité a un impact « fort » ou « très fort » sur la perte de la biodiversité ou sur la pollution des sols (respectivement 3 % et 4 %).

### 1 Entreprises estimant que leur activité a un impact « fort » ou « très fort » sur ...



Lecture : 14 % des entreprises de 20 salariés ou plus estiment que leur activité a un impact « fort » ou « très fort » sur la production de déchets.

Champ : unités légales employant 20 salariés ou plus.

Source : Insee, enquête *Entreprises et développement durable*, 2016.

**Dans l'énergie et l'environnement, les transports et l'entreposage, la construction, les entreprises reconnaissent des impacts forts sur l'environnement**

Un quart des entreprises interrogées estiment que leur activité a un impact « fort » ou « très fort » sur au moins un des huit items.

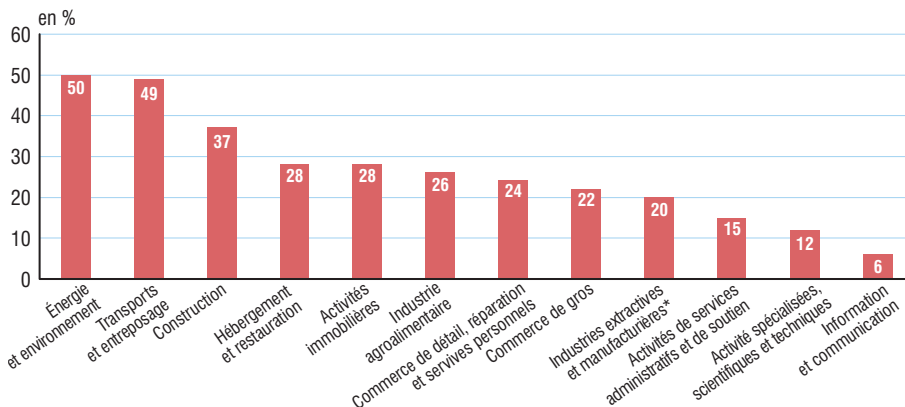
Dans les secteurs de l'énergie et de l'environnement et aussi des transports et de l'entreposage, la moitié des entreprises

reconnaissent ce fort niveau d'impact ; dans la construction, elles sont plus d'un tiers (figure 2). Les acteurs de ces trois secteurs déclarent des impacts forts dans plusieurs des domaines évoqués (figure 3). Notamment, près de 40 % des entreprises des transports et de l'entreposage estiment que leur activité a un impact fort sur le changement climatique et la pollution de l'air, et près de 25 % sur les nuisances sonores.

Les entreprises des industries agroalimentaires (IAA) reconnaissent prioritairement des impacts sur l'eau (ressource ou pollution), sur la production de déchets, ainsi que sur la pollution des sols. Dans l'hébergement et la restauration, 22 % des entreprises considèrent spontanément avoir un fort impact sur la production de déchets et sur la ressource ou la pollution de l'eau. À l'inverse, un quart des entreprises de 20 salariés ou plus estiment que leur activité a

un impact nul ou très faible sur tous les items proposés. Les entreprises des services y sont surreprésentées (information et communication, activités spécialisées scientifiques et techniques, activités de services administratifs et de soutien). Elles sont 22 % dans le commerce (gros et détail), 17 % dans les industries extractives et manufacturières et 12 à 14 % dans l'agroalimentaire, les transports et la construction.

## 2 Entreprises estimant que leur activité a un impact « fort » ou « très fort » sur au moins un des huit items proposés par secteur d'activité



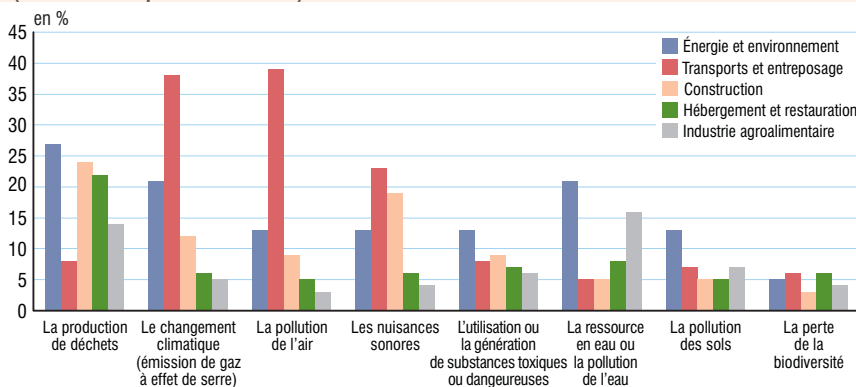
\* Hors industrie agroalimentaire.

Lecture : 50 % des entreprises du secteur de l'énergie et de l'environnement estiment que leur activité a un impact « fort » ou « très fort » sur au moins un des huit items proposés.

Champ : unités légales employant 20 salariés ou plus.

Source : Insee, enquête Entreprises et développement durable, 2016.

## 3 Entreprises estimant que leur activité a un impact « fort » ou « très fort » sur ... (secteurs les plus concernés)



Lecture : 27 % des entreprises du secteur de l'énergie et de l'environnement estiment que leur activité a un impact « fort » ou « très fort » sur la production de déchets. C'est le cas de 8 % seulement des entreprises des transports et de l'entreposage.

Champ : unités légales employant 20 salariés ou plus.

Source : Insee, enquête Entreprises et développement durable, 2016.

### Encadré 1 Tenir compte du risque du « greenwashing »

Le protocole de l'enquête (sources), relativement simple, ne permet pas de mesurer précisément les impacts de l'activité des entreprises interrogées sur l'environnement. Une telle mesure nécessiterait des études ou mesures techniques hors de portée de cette enquête. Le questionnaire comporte des questions de type qualitatif visant à faire évaluer par l'entreprise elle-même les impacts de son activité sur huit composantes environnementales. Le questionnaire se déroule en deux temps : une question générale (« Votre entreprise est-elle engagée dans ... ? »), puis des questions plus précises, visant à confirmer la mise en œuvre effective des déclarations spontanées. Ces questions demeurent très simples et les réponses restent déclaratives. L'entreprise peut par ailleurs être tentée de fournir des réponses « vertueuses », suivant une stratégie de « greenwashing » (ou écoblanchiment) : elle peut communiquer auprès du public sur un argument écologique pour se donner une image écoresponsable, éventuellement assez éloignée de la réalité. Toutefois, les résultats étant anonymes, l'enquête ne présente pas d'enjeu réel, ni en matière de communication, ni en moyens financiers, l'entreprise n'a donc pas d'intérêt objectif à enjoliver sa pratique.

### Les actions les plus répandues sont les économies de moyens dans les processus de production

Les démarches les plus fréquemment engagées en faveur de l'environnement concernent le processus de production. En 2016, près de la moitié des entreprises de 20 salariés ou plus déclarent être engagées dans une logique de gestion économe des ressources, comme les matières premières ou l'eau. Un tiers disent mettre en œuvre des démarches pour améliorer leur efficacité énergétique et/ou réduire leurs émissions de gaz à effet de serre. La certification délivrée par un tiers en matière d'environnement sur les procédés de production constitue une étape supplémentaire, mais elle est plus rare (18 % de ces entreprises). Elle peut prendre la forme du respect de la norme ISO14001 ou d'un enregistrement EMAS, système de management environnemental d'engagement volontaire encadré par un règlement européen.

Du côté de la qualification des produits, un quart des entreprises de 20 salariés ou plus déclarent développer des écoproduits : ce sont des biens ou des services étudiés pour générer

### Encadré 2 La responsabilité sociale des entreprises (RSE)

La troisième communication de la Commission européenne sur la responsabilité sociale des entreprises (RSE), présentée en octobre 2011, définit la RSE comme « la responsabilité des entreprises vis-à-vis des effets qu'elles exercent sur la société ».

La Commission ajoute que « pour assumer cette responsabilité, il faut au préalable que les entreprises respectent la législation en vigueur et les conventions collectives conclues entre partenaires sociaux ».

« Afin de s'acquitter pleinement de leur responsabilité sociale, il convient que les entreprises aient engagé, en collaboration étroite avec leurs parties prenantes, un processus destiné à intégrer les préoccupations en matière sociale, environnementale, éthique, de droits de l'Homme et de consommateurs dans leurs activités commerciales et leur stratégie de base. »

La présente publication se concentre sur le volet de l'enquête consacré à l'environnement. L'enquête comporte aussi des questions portant sur les autres « piliers » du développement durable, à savoir les dimensions sociale et économique.

moins d'impacts sur l'environnement au cours de leur cycle de vie que des produits analogues non labellisés, tout en conservant leurs performances lors de leur utilisation. Seulement 8 % des entreprises produisent des biens ou des services certifiés par des écolabels, du type Écolabel européen ou NF Environnement ; elles exercent plutôt dans des secteurs du tertiaire (commerce, activités immobilières, services administratifs et de soutien). Les labels environnementaux, ou écolabels, ont pour objet d'établir les qualités environnementales d'un produit ou d'un service. Ils sont accordés par un organisme de certification qui garantit que le produit concerné a un impact réduit sur l'environnement.

La mise en perspective de ces résultats avec ceux de l'enquête de 2011 ne permet pas de conclure à une évolution significative des comportements. Seule la question portant sur la préservation de la biodiversité, posée seulement aux entreprises de 50 salariés ou plus, semble recueillir davantage de réponses positives (18 % en 2016 contre 12 % en 2011). Les autres indicateurs suggèrent une stabilité des comportements.

### Les comportements des entreprises diffèrent selon leur taille, leur impact sur l'environnement...

Les comportements varient beaucoup selon la taille des entreprises. Les plus grandes d'entre elles sont les plus sensibilisées à une utilisation plus efficace des ressources (énergie ou autres). Elles sont également beaucoup plus nombreuses, en proportion, à recourir à des certifications ou labellisations par des tiers, que ce soit sur les procédés de production ou sur les produits.

De plus, les entreprises agissent différemment selon leur prise de conscience de l'impact de leur activité sur l'environnement (figure 4). À taille et secteur d'activité donnés, les entreprises ayant reconnu lors de l'enquête le plus d'impacts sont aussi celles qui prennent le plus de mesures de protection de l'environnement.

### ... et leur secteur d'activité

Le secteur de l'énergie et de l'environnement est naturellement le plus engagé (figure 5) : deux tiers des entreprises prennent des mesures visant une gestion économe de leurs ressources, autant ont obtenu des certifications en matière environnementale sur leurs processus de production ; plus de la moitié se sont engagées pour améliorer leur efficacité énergétique et préserver la biodiversité (ce dernier item n'est abordé que pour les entreprises de 50 salariés ou plus).

Les actions du secteur des transports et de l'entreposage se rapprochent de celles de l'énergie et de l'environnement : la moitié des

entreprises s'y préoccupent explicitement de l'économie des ressources, qu'il s'agisse de l'énergie, de l'eau ou des matières premières. Toutefois, le recours à une certification environnementale par un tiers sur les procédés de fabrication y demeure limité (20 %).

Les activités immobilières (y compris celles des loueurs et des organismes d'habitations à loyer modéré) sont le secteur du tertiaire le plus engagé dans les démarches d'économie de l'énergie (43 % des entreprises, davantage que dans l'industrie).

L'agroalimentaire et l'hébergement et la restauration mettent en œuvre des démarches à la fois dans l'économie de l'énergie et des autres ressources, comme les matières premières ou l'eau, et dans la préservation de la biodiversité.

Les entreprises de l'industrie sont celles qui recourent le plus, après celles de l'énergie et de l'environnement, à des certifications par un tiers de leurs procédés de production en matière environnementale. Pour les autres démarches, l'industrie (hors IAA) se situe dans une position moyenne par rapport aux

autres secteurs : 58 % des entreprises œuvrent pour une gestion économe des ressources et 33 % sont engagées dans une démarche d'amélioration de leur efficacité énergétique.

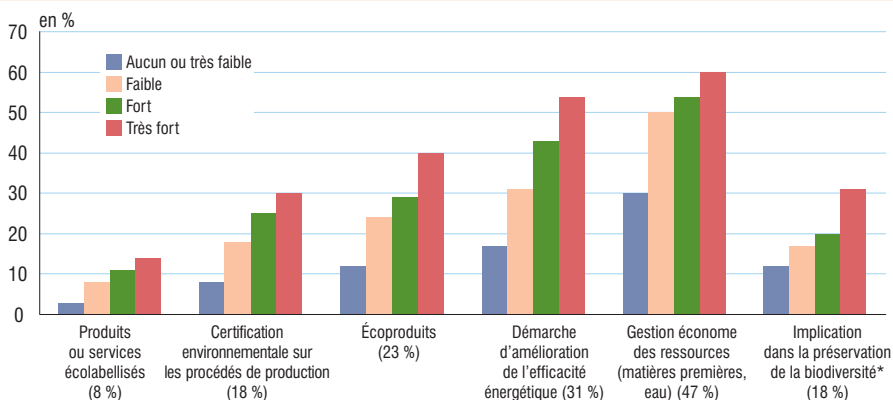
Le secteur de l'information et de la communication apparaît comme le moins engagé dans l'ensemble de ces démarches ; il couvre notamment l'édition, l'audiovisuel, les télécommunications et l'informatique.

Enfin, dans la construction, une grande partie des entreprises estiment avoir un fort impact sur l'environnement, mais elles adoptent pourtant des démarches encore limitées, probablement du fait de la forte présence de petites unités.

### Les filiales de groupes sont plus engagées, les entreprises exportatrices pas nécessairement

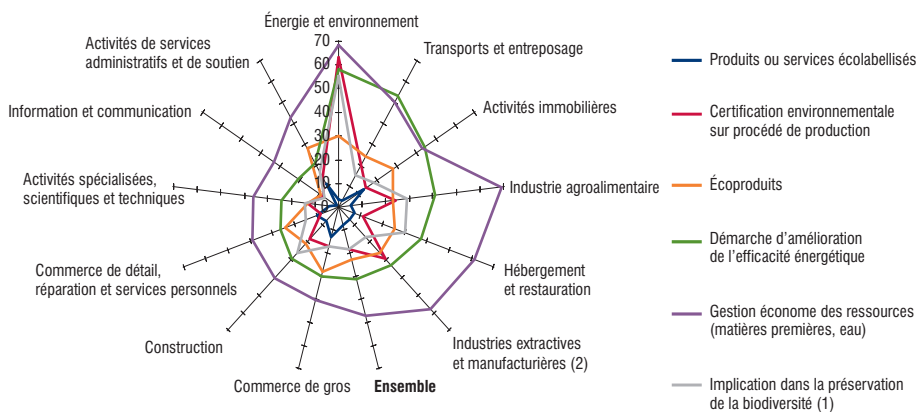
Les deux tiers des entreprises du champ de l'enquête appartiennent à un groupe. En règle générale, elles déclarent davantage de

**4 Engagements des entreprises en faveur de l'environnement selon l'impact estimé de leur activité sur l'environnement**



\* Seulement sur le champ des unités légales de 50 salariés ou plus.  
 Note : les taux d'engagement indiqués dans les libellés portent sur l'ensemble du champ.  
 Lecture : 40 % des entreprises qui considèrent que leur activité a un très fort impact sur l'environnement développent des éco-produits, contre 12 % de celles qui estiment que leur activité n'a pas d'impact sur l'environnement.  
 Champ : unités légales employant 20 salariés ou plus.  
 Source : Insee, enquête Entreprises et développement durable, 2016.

**5 Engagements des entreprises en faveur de l'environnement, par secteur**



1. Seulement sur le champ des unités légales de 50 salariés ou plus.  
 2. Hors industrie agroalimentaire.  
 Lecture : 58 % des entreprises du secteur de l'énergie et de l'environnement sont engagées dans une démarche d'amélioration de l'efficacité énergétique. C'est le cas de 21 % seulement des entreprises des activités de services administratifs et de soutien.  
 Champ : unités légales employant 20 salariés ou plus.  
 Source : Insee, enquête Entreprises et développement durable, 2016.

démarches en faveur de l'environnement que les entreprises indépendantes : « toutes choses égales par ailleurs », *i.e.* à autres caractéristiques identiques de taille, secteur et zone géographique d'activité, les entreprises appartenant à un groupe ont 1,5 fois plus de chances de se déclarer engagées dans une démarche d'amélioration énergétique ou d'avoir obtenu une certification sur leur procédé de production. En revanche, elles ne paraissent pas plus attentives que les entreprises indépendantes à la qualification environnementale des produits.

L'étendue de la zone géographique dans laquelle l'entreprise exerce son activité influe peu sur ses pratiques environnementales. Exercer sur le marché local ou national, ou encore sur un marché international, ne semble pas changer le comportement des entreprises, « toutes choses égales par ailleurs ». De même, avoir ses principaux fournisseurs à proximité ou non de ses lieux de production ne semble pas modifier les pratiques en faveur de l'environnement.

### Au-delà des déclarations, quelles mesures sont effectivement prises ?

D'après l'enquête, les entreprises sont plutôt sensibles aux questions environnementales. Mais que représentent ces déclarations ? Quelles sont les actions effectivement mises en œuvre ?

31 % des entreprises déclarent s'engager pour une meilleure efficacité énergétique et/ou une réduction de leurs émissions de gaz à effet de serre. Ainsi, 10 % seulement ont réalisé un bilan de ces émissions et 20 % se sont dotées d'un plan d'action dans au moins un des quatre domaines suivants : amélioration de l'efficacité énergétique ou de réduction des émissions (16 %), développement des énergies renouvelables (7 %), déplacement du personnel (7 %), réduction du transport de marchandises (7 %). Le fait d'assortir les démarches en faveur de l'environnement de dispositifs de suivi et de comptes-rendus est généralement considéré comme un gage d'efficacité : 16 des 20 % d'entreprises dotées d'au moins un de ces quatre plans déclarent en réaliser des suivis réguliers dans le temps.

Au total, parmi les entreprises ayant déclaré spontanément être engagées dans une démarche d'efficacité énergétique, un tiers ne déclarent aucune des actions évoquées. Ces entreprises peuvent avoir choisi des actions moins formalisées que celles proposées, c'est-à-dire ne pas avoir réalisé de bilan formel, ni construit de plan d'action. Il est aussi parfois avancé que les entreprises peuvent adopter un comportement de « *green washing* », c'est-à-dire tenir un discours vertueux surestimant leurs actions réelles.

### Gestion économe des ressources autres que l'énergie : 47 % des entreprises se disent « engagées »

47 % des entreprises estiment spontanément être engagées dans une logique de gestion économe des ressources (autres que l'énergie) : 8 % ont réalisé un bilan « matière », 9 % se sont dotées d'un plan de réduction de la consommation de matière (ce ne sont pas forcément les mêmes) et 35 % n'ont mis en œuvre ni l'une ni l'autre de ces actions. Apparemment, de nombreuses entreprises qui estiment être attentives aux économies de matière ne se retrouvent pas dans ces « bilans », « plans », et « suivis réguliers », toutes actions très formalisées. Comment l'interpréter ? Une question « ouverte » permettait aux entreprises de préciser librement quelles étaient leurs actions en faveur de l'environnement non citées dans le questionnaire.

Les entreprises industrielles signalent plutôt des actions de recyclage, de réduction ou de valorisation des déchets, de recyclage du matériel de production obsolète, d'intégration de produits recyclés dans le processus de production, de traitement de l'eau ou de réutilisation de l'eau en circuit fermé. Elles ne cherchent pas tant à réduire leur consommation de matière que leur volume de déchets, soit en les réintégrant au processus de production de l'entreprise même, soit en les valorisant en dehors de ce processus.

Dans le secteur tertiaire, des entreprises qui déclarent se préoccuper d'économie de la matière visent, par exemple, à réduire le grammage du papier ou à dématérialiser les bulletins de paye. Certaines estiment aussi

que les questions relatives aux matières sont peu pertinentes pour leur activité. ■

## Sources

Les résultats sont issus de l'enquête sur les entreprises et le développement durable (EnDD) de 2016. Celle-ci vise à mesurer l'implication des entreprises dans une démarche de développement durable dans ses différentes dimensions. Elle fait suite à une première enquête réalisée en 2011. Sa conception tient compte de l'évolution du débat public, de la nouvelle définition de la responsabilité sociétale des entreprises (RSE) adoptée par la Commission européenne fin 2011 et de la directive européenne du 22 octobre 2014. Elle prend également en compte les travaux de la plateforme RSE, instance de dialogue, de concertation et de construction de propositions, mise en place par le gouvernement auprès de France Stratégie en juin 2013.

Ont été interrogées 11 009 entreprises, représentatives des unités légales de 20 salariés ou plus ; parmi elles, 8 951 ont fourni une réponse exploitable. Les entreprises de 500 salariés ou plus ont été interrogées de façon exhaustive. Les secteurs enquêtés correspondent aux sections B à N et aux divisions 95-96 de la section S de la nomenclature d'activités française (NAF rév. 2), à l'exception des activités financières et d'assurances (section K).

## Bibliographie

- France Stratégie, « Contribution pour le Plan national d'actions prioritaires pour le développement de la responsabilité sociétale des entreprises », Plateforme RSE, septembre 2016.
- Ministère de la transition écologique et solidaire, « Indicateurs nationaux de la transition écologique vers un développement durable (Indicateurs SNTEDD 2015-2020) ».
- Ministère de la transition écologique et solidaire, « 10 indicateurs clés pour le suivi de l'économie circulaire », Service de l'observation et des statistiques, *DataLab* n° 18, mars 2017.

Direction Générale :  
18, bd Adolphe-Pinard  
75675 PARIS CEDEX 14  
Directeur de la publication :  
Jean-Luc Tavemier  
Rédacteur en chef :  
E. Nauze-Fichet  
Rédacteurs :  
J.-B. Champion, C. Collin,  
C. Lesdos-Cauhapé, V. Quénechdu,  
Maquette : C. Kohler  
Impression : Jouve  
Code Sage IP171673  
ISSN 0997 - 3192  
© Insee 2017

• **Insee Première** figure dès sa parution sur le site internet de l'Insee :  
<https://www.insee.fr/fr/statistiques?collection=116>

• Pour recevoir par courriel les avis de parution (50 numéros par an) :  
<https://www.insee.fr/fr/information/1405555>

Pour vous abonner à **Insee Première** et le recevoir par courrier :  
<https://www.insee.fr/fr/information/2537715>

